

# 院長シート

病院名	がんセンター新潟病院													
ビジョン	がん医療にかかる本県の拠点病院としての機能の一層の充実・強化を図るため、地域連携の充実を図りながら安全で質の高い医療の提供を目指します。													
運営方針	1、がん診療拠点性の向上 2、病病・病診連携の充実 3、医療情報システムの充実 4、臨床治験・がん研究の推進 5、人材育成 6、健全経営													
	戦略マップ	戦略目標	重要成功要因(KPI)	業績評価指標	H21 目標	H21 実績	H22 目標	H22 実績	H23 目標	H23 実績	H24 目標	H24 実績	アクションプラン	
顧客の視点		患者満足度の向上	医療情報の提供と発信	HPアクセス数	11,000	39,298	11,000		30,000		30,000		地域医療連携室だよりの継続発行と、病院情報システムとリンクした地域医療連携バスの推進 病院局との連携により実現を目指す 保有医療機器についての確な現況把握と、院内検討を経た優先順位に基づく計画的更新 医療機器開発の最新情報収集と、計画的導入 計画的に執行し導入する	
			外来患者に占める紹介患者の増加	紹介患者率	45.9%	51.6%	50.0%		50.0%		50.0%			
		他病院及び診療機関との機能分担	安全・安心な看護体制	看護体制	7:1	10:1	7:1		7:1		7:1			
			医療機器の計画的更新	耐用年数超過機器の保有台数	18	14	17		15		17			
財務の視点		一般会計繰入後純益の拡大	高度診療・診断機器の導入	導入件数	1	1	1		1		1		病棟長及び外来との連携強化 師長、病棟長との連携強化 DPC導入に向けて準備を進める 収益の確保と経費節減による費用の圧縮 収益の確保と経費節減による費用の圧縮	
			PETの導入	検査件数	—	—	11件/日		11件/日		11件/日			
			病床利用率の向上	病床利用率	89.9%	85.7%	90.1%		90.7%		90.7%			
内部プロセスの視点		緩和医療の提供	ケアチームの整備	緩和ケア算定件数	—	—	—	—	—	—	—	—	ケアチーム発足へ向けた人員の確保	
			質の高い医療の提供	専門的ながん医療に携わる医師等の配置	がん患者比率		90.2%							
		化学療法部門の設置		治療成績公表疾病数	—	—	—	—	—	—	—	—	—	学会認定医等の確保とチーム医療の充実
		放射線療法部門の設置		がん登録症例数		H21～53,037件		(実績)		(実績)		(実績)		学会認定医等の確保とチーム医療の充実
		部門間の連携	部門間の情報発信・提供	院内委員会等の開催	開催件数	1回/月以上	1回/月以上	1回/月以上	1回/月以上	1回/月以上	1回/月以上	1回/月以上	1回/月以上	
学習と成長の視点	優れた医療人の確保・育成	優れた医療人の確保・育成	計画的な確保と育成・定着	専門医等の指定・認定数	27	21	27		27		27		人材育成計画の策定と、計画的養成	

注 1 耐用年数超過機器保有台数は、取得価格(300)3,000万円以上のものを対象とする

2 高度先進医療機器は、定価1億円以上のものを対象とする

3 医療収支比率は、一般会計繰入後の税込み医療収益を医療費用で除した比率

4 がん患者比率は、入院患者に占める悪性疾患患者の割合

5 がん手術件数は、5大(肺、胃、肝、大腸、乳)がんの原発件数

6 抗がん剤治療件数は、無菌製剤処理件数

7 専門医等の指定・認定数は、国が広告可能と認めた専門性に関する資格とする

8 ※は、実施予定年度